

# De veranderende gemeente

## Index



# Index van trefwoorden

Index met woorden en paginanummers uit het boek *De veranderende gemeente*.

- 70% faalpercentage 31
- Aanbevelingen 13, 199
- Aandachtspunten, waarom 199
- Aanklagers 139, 196
- Adviseurs 112, 195, 197, 214
- Algemene aandachtspunten 204
- Alternatieve handelingsmogelijkheden 207
- Ambigue besluiten 94
- Autoriserende omgeving 51
- Beleidscocreatie 63
- Beleidsgerelateerde verandertrajecten 22
- Beschrijvend 13
- Beslissen 64
- Besluitvormingstrajecten 66
- Betrapt 73
- Bevlogen ambtenaren 208
- Bewust of onbewust? 72, 169, 209
- Blackboxes of unknowing 95
- Body's 126
- Boundary spanners 93
- Breed kijken 204
- Bufferen 49
- Ceremoniële adoptie 69
- Changewise 139, 196
- Collateral damage 127
- Concrete vaagtaal 97
- Conditioned emergence 197,
- Conservatoren 139, 215
- Cynisch 203
- Dataverzameling 16
- Dealing with the problem 47
- Doen 62
- Dominante taal 61
- Dramatische enactments 70
- Eenzaamheid 177
- Efficiënter 210
- Emergent 160
- Emergente ontwikkeldynamiek 151
- Ervaren druk 52
- Evolutionair perspectief 141
- Evolutionaire overlevingsmarkt 142
- Externe coalitie 50
- Externe differentiatie 88
- Formeel integreren 181
- Formele organisatie 68
- Formele verandertrajecten 75
- Foutenparade 205

Functionele traagheid 62

Gedistribueerd  
machtlandschap 114

Gedistribueerd  
machtsperspectief 109

Gemeentehuis 61

Gemeentelijke planetenstelsels  
87

Gewoontetaal 30

Gremia 100, 177

Gremium 121

Grote externe klappers 144

Heterogene steunnetwerken  
126, 174

Hiërarchie, positieve en  
negatieve 99

Hybridiseren 85, 93

Ideaaltypische  
verandertrajecten 129

Ideologische outputs 67, 71

Imago 59

Inconsistent 45

Initieel negatieve energie 121

Institutionaliseringperspectief 35

Institutionaliseringstheorie 36

Institutioneel immuniseren 86

Institutioneel pluralisme 45

Institutionele complexiteit 45

Institutionele- en sociale-  
complexiteitsperspectief 144

Internaliseren van de externe  
coalitie 81

Interne differentiatie 88

Interne integratie 88

Irreflectief 73

Kennisindustrie 43, 178

Klassiek verandermanagement  
76

Kreetsurfing 133, 136, 185

Kretenimport 186

Kretenmarkt 136, 186

Landingsrechten 111

Lawrence en Lorsch 88, 181

Legitieme thema's 73, 171

Legitimeringsnomaden 125

Legitimiteit 36, 46

Legitimiteitsperspectief 40

Little anarchies 126

Little change worlds 126

Loose coupling 127, 182, 211

Machtsperspectief 135

Machtszee 114, 135

Managementdiscours 31

Managementtaal 28, 97, 205

Managementtaal als  
plakbandtaal 191

Managementtaals spreken 191,  
192

Managers 196, 212

Manipuleren 85

Medewerkers 112, 195, 207, 214

Medewerkers, managers en  
adviseurs 195

Meerstemmigheid 58

Meyer en Rowan 68

Mobilizing concepts 213

Moetjes 130  
 Neerslag 206  
 Negatieve hiërarchie 99  
 Neoliberalisme 60  
 New Public Management 60  
 Normatief 13  
 Omgeving 38, 83  
 Omgeving constitueren 137  
 Onder de radar 118, 126, 174  
 Onderzoeker 73  
 Onderzoeksaanpak 15  
 Ongemakkelijke gevoelens 208  
 Onoplosbare problemen 67  
 Ontkoppelen 49, 53, 214, 215  
 Ontkoppelparadijs 127, 181  
 Ontkoppelstrategieën 55, 85  
 Ontkoppeltactieken 85  
 Ontslagen 25  
 Opties voor actie 207  
 Organigram 83  
 Organisatieontwikkeling 147, 159  
 Organisatiestructuur als output 84  
 Organisatieverandering 147, 158  
 Organisatieverandertrajecten 22  
 Organisationele integriteit 140  
 Organisationele zwaartepunten 140, 215  
 Organische verandering 105, 109, 151  
 Oriënterende invloed 76  
 Passendheidscodes 158  
 Plakbandtaal 193  
 Positieve framing 59  
 Positieve hiërarchie 99  
 Praten 57  
 Praxis 195, 214  
 Pr-beleid 59  
 Prechangemanagement 117, 214  
 Precies en vaag 94  
 Prélegitimiteitsmanagement 60  
 Professionele community 121  
 Professionele taal 191  
 Propositionen 16, 137, 141, 143, 150, 200  
 Ragfijn 76, 163, 211  
 Rationaliteit 48  
 Recyclen van problemen 126  
 Reflecteren 15, 207  
 Reflectie 13  
 Representeren 82  
 Rijkere woordenrepertoire 206  
 Schaduwthema's 73, 171  
 Selectieve adoptie 85  
 Sociale-complexiteitsperspectief 35  
 Socialiseren 72  
 Spelers 139  
 Stakeholdermanagement 45  
 Stopcontact 136, 178  
 Stromingsbegrip 206  
 Symbolisch 71

Symbolische representaties 92

Taalgenootschappen met  
privéaanlegsteigers 101, 177,  
215

Taalwerelden 72, 170

Tabbladen 18

Tabs 18

Territoriumstrijd  
verandertrajecten 131

Tight coupling 140

Toestandsbegrip 206

Transportband 42, 49

Treaty 94

Tweetaligheid van gemeenten  
191

Typen veranderbewegingen 129

Variëteit 211

Variëteitsperspectief 139

Veranderfonteintjes 109, 173,  
213

Veranderfonteintjes stijlen 123

Veranderopgaven 13

Veranderreizen 132

Verandertrajectcompetitie 110,  
214

Verandertrajecten in relatie tot  
de buitenwereld 22

Verder onderzoek 216

Voetbalwedstrijd 27, 39

Voor-, zij- en achterdeurtjes 44,  
108

Websites 16

Wensbronnen 43

Wespentaille 92

Where the rubber meets the  
road 38